



# 早稲田大学マニフェスト研究所 人材マネジメント部会のご紹介

---

2015年度 説明資料  
一般社団法人 地域経営推進センター  
早稲田大学マニフェスト研究所

## 所長・部会長 ご挨拶

- 地域主権時代を迎えて、地域の自立が求められていますが、それを推進するのは、「人」です。
- 中央集権での「指示・通達待ち型」から、「問題発見・解決型」の人材育成への転換が急務となっています。
- 地域が自立し、そのことに真正面から向かいあって、地域主権を確立する目的で、人材マネジメント部会を立ち上げました。
- 理論の時は過ぎて実践の時です。この一年間の勉強が来年、あなたの職場で実現することを願って、共に頑張りましょう

【北川正恭】



早稲田大学マニフェスト研究所  
所長 北川 正恭

- 地域が持つ可能性を発見し、従来の枠にとらわれない発想でそれらを強力に活かしていくことが求められる時代です。産学官が一丸となって持てる強みを結集し、希望の持てる地域の未来を創造していくエネルギーはまさに「自治体職員の志」から生まれる、と私は考えます。
- 単なる前例踏襲や縮小均衡に陥ることなく、明るく前向きに「ほんとうの笑顔」を拡げていけるリーダーと、そのような人材が自然に育まれる経営型の組織をこの国全体につくりたい・・・その情熱を胸に、本年度も私達はこの部会で実践研究を続けていきます。
- 多くの自治体職員のご参集をお待ちしております。ご一緒に頑張りましょう。

【出馬幹也】



人材マネジメント部会  
部会長 出馬 幹也

# 人材マネジメント部会 2015年度 運営体制

研究成果のフィードバック等

早稲田大学 マニフェスト研究所

教員・研究員派遣

## 早稲田大学マニフェスト研究所・人材マネジメント部会

### 研究活動

- ・ ベーシックコース  
※ 数十名単位の集合形式
- ・ 運営委員  
※ ベーシックコースの運営支援を通じた更なる成長（幹事からのコーチング）

### 幹事団

- ・ 部会長 出馬（地域経営推進センター・理事）
- ・ 部会長代行 鬼澤（地域経営推進センター・理事）
- ・ 自治体幹事 白井（佐賀県・統括監）
- ・ 自治体幹事 佐野（新潟県・政策監 兼 政策課長）
- ・ 自治体幹事 渋谷（静岡県・課長）
- ・ 自治体幹事 緒方（熊本県・大津町総合政策課審議員）
- ・ 自治体幹事 阿部（相馬市・課長補佐）
- ・ 学研幹事 佐藤（青森中央学院大学・専任講師）
- ・ 専門幹事 伊藤（民間企業）

- ・ 全国に広がる部会経験者“マネ友”のネットワーク強化のためのフォローアップ  
※ 過去9期で700名に増大  
※ それぞれが進める活動の経緯共有や相互支援を、各開催会場などを拠点に推進  
⇒ 様々な形で参加団体の活動を側面支援する幹事キャラバン等の実施

幹事（部会長＆代行）派遣  
部会運営事務局担当

一般社団法人 地域経営推進センター

研究成果の集約と  
対外広報等

# 人材マネジメント部会 2015年度 活動日程

| 日程                                                                 | 内容      | 備考                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 04月15日（東京）16日（長野）17日（仙台）<br>04月21日（熊本）22日（福岡）23日（京都）24日（静岡）        | 第1回 研究会 | <ul style="list-style-type: none"> <li>部会の狙いを知るⅠ</li> <li>ダイアログに慣れる</li> </ul>   |
| 05月20日（仙台）21日（東京）22日（長野）<br>05月28日（静岡）29日（京都）<br>06月04日（熊本）05日（福岡） | 第2回 研究会 | <ul style="list-style-type: none"> <li>価値前提で考える</li> <li>ドミナントロジックを知る</li> </ul> |
| 07月08日（東京）09日（仙台）10日（長野）<br>07月14日（静岡）15日（京都）16日（福岡）17日（熊本）        | 第3回 研究会 | <ul style="list-style-type: none"> <li>シナリオを考えるⅠ</li> </ul>                      |
| 08月03日（★合同★ 東京）                                                    | シンポジウム  | <ul style="list-style-type: none"> <li>部会の狙いを知るⅡ</li> </ul>                      |
| 08月19日・20日・21日（★合同★ 東京）                                            | 夏期合宿    | <ul style="list-style-type: none"> <li>シナリオを考えるⅡ</li> </ul>                      |
| 10月15日（長野）16日（仙台）<br>10月22日（静岡）23日（京都）<br>10月27日（東京）29日（福岡）30日（熊本） | 第4回 研究会 | <ul style="list-style-type: none"> <li>シナリオを考えるⅢ</li> </ul>                      |
| 01月28日・29日（★合同★ 東京）                                                | 第5回 研究会 | <ul style="list-style-type: none"> <li>プロセスを振り返る</li> <li>自らにコミットする</li> </ul>   |
| 03月中旬                                                              | 論文提出期限  |                                                                                  |

## 人材マネジメント部会 キーワードと幹事団の思い

立ち位置を変える

価値前提で考える

一人称で捉え語る



ドミナントロジックを転換し、

・ 一歩前に踏み出す

一人では難しいことも、仲間と共に、どこまでも前向きに取り組めば、それぞれに明るい未来はきっと引き寄せていけると信じます。

基本3名で派遣された皆さんは、所属組織を代表してこの場に居り、首長等経営層に対する提言までを行っていく役目が、少なくともこの1年間、期待されています。

それに対する自覚を忘れることなく、全国に広がる“マネ友（過年度参加者）”の同志たちとも共に絆を深め、それぞれができることに邁進しましょう。

# 人材マネジメント部会 2015年度 運営メンバー

## ■ 部会長

以下は予定、役職名称等は2015年3月現在

出馬 幹也

フロネシス経営研究所・代表取締役社長、地域経営推進センター・理事

## ■ 部会長代行

鬼澤 慎人

ヤマオコーポレーション・代表取締役社長、地域経営推進センター・理事

## ■ 自治体幹事

白井 誠

佐賀県・国際戦略統括監

佐野 哲郎

新潟県・知事政策局 政策監兼政策課長

渋谷 浩史

静岡県・高校教育課長

緒方 雅一

熊本県・大津町総合政策課審議員（熊本県庁からの派遣）

阿部 勝弘

相馬市・秘書課課長補佐

## ■ 学研幹事

佐藤 淳

青森中央学院大学・専任講師、早稲田大学マニフェスト研究所・招聘研究員

## ■ 専門幹事

伊藤 史紀

ITO Fuminori Consulting 代表、一般社団法人Co-Create 代表理事、里山ホテル ときわ路 社外取締役

## ■ 事務局

中村 健

地域経営推進センター・代表理事、早稲田大学マニフェスト研究所・事務局

青木 佑一

地域経営推進センター・人材マネジメント部会 主担当

中村 絵理子

地域経営推進センター・財務 主担当、人材マネジメント部会 サポート

永尾 理恵子

地域経営推進センター・総務 主担当、人材マネジメント部会 サポート

# 人材マネジメント部会 2015年度 参加手続き・費用説明

## 部会参加 申込期間

3月5日～3月20日

一般社団法人地域経営推進センターのホームページにある登録フォームよりお申込みください。

<https://www.rmpec.jp/contact/entry/53/>

## 参加者氏名 連絡期間

3月30日～4月10日

一般社団法人地域経営推進センターのホームページにある登録フォームよりお申込みください。

短縮URL：<http://goo.gl/pcEnWT>

## 部会参加費 振込期間

4月1日～4月25日

参加費30万円 + 消費税8% 2万4千円 ⇒ 計 32万4千円

※ 原則3名ですが、1名様での参加の場合も上記参加費となります。

※ 振込先は参加申込みを頂きました後にご案内いたします。

※ 当初予算での編成が間に合わなかった場合に限り、ご入金手続きにつきましては6月補正後ということをお願いいたします。

※ 旅費についての補足

第1回（初回）、第2回、第3回、第4回の部会は、それぞれ仙台・長野・東京・静岡・京都・福岡・熊本の各会場にて開催いたします。

第5回（最終回）の部会は東京会場（日本橋コレド5Fもしくは早稲田大学内教室）で開催いたします。

※仙台・長野・静岡・京都・福岡・熊本の各会場へのご参加の方も全員、東京会場へご参加いただきます。夏季期間にシンポジウム（1日）と合宿（2泊3日）を東京にて開催いたしますので、その旅費も考慮いただけますようお願いいたします。

ご不明な点は事務局までお問い合わせくださいませ。

# ご連絡先

■ ご連絡・ご相談は、  
下記にお願いいたします

早稲田大学マニフェスト研究所  
人材マネジメント部会・事務局

担当：

青木佑一、中村健、中村絵理子

〒103-0027

東京都日本橋1-7-12 国土施設ビル3F  
(一般社団法人地域経営推進センター内)

MAIL: mani@maniken.jp

TEL: 03-6225-2531

FAX: 03-6214-1186

## (参考) 2014年度参加自治体

| No. | 都道府県名 | 自治体名  | No. | 都道府県名 | 自治体名 | No. | 都道府県名 | 自治体名 |
|-----|-------|-------|-----|-------|------|-----|-------|------|
| 1   | 青森県   | 弘前市   | 26  | 神奈川県  | 茅ヶ崎市 | 51  | 静岡県   | 御前崎市 |
| 2   |       | むつ市   | 27  |       | 逗子市  | 52  |       | 牧之原市 |
| 3   |       | 盛岡市   | 28  |       | 秦野市  | 53  | 愛知県   | 豊橋市  |
| 4   |       | 花巻市   | 29  |       | 厚木市  | 54  | 京都府   | 京都府  |
| 5   | 岩手県   | 久慈市   | 30  | 新潟県   | 新潟県  | 55  | 奈良県   | 和束町  |
| 6   |       | 遠野市   | 31  |       | 新潟市  | 56  |       | 奈良市  |
| 7   |       | 一関市   | 32  |       | 糸魚川市 | 57  |       | 生駒市  |
| 8   | 福島県   | 相馬市   | 33  | 石川県   | 加賀市  | 58  | 広島県   | 三次市  |
| 9   |       | 伊達市   | 34  |       | 長野県  | 59  | 山口県   | 宇部市  |
| 10  |       | 会津坂下町 | 35  |       | 松本市  | 60  | 香川県   | 善通寺市 |
| 11  | 茨城県   | 高萩市   | 36  | 長野県   | 上田市  | 61  | 福岡県   | 北九州市 |
| 12  |       | 笠間市   | 37  |       | 諏訪市  | 62  |       | 筑後市  |
| 13  | 群馬県   | 高崎市   | 38  |       | 須坂市  | 63  | 佐賀県   | 佐賀県  |
| 14  |       | さいたま市 | 39  |       | 小諸市  | 64  |       | 嬉野市  |
| 15  | 埼玉県   | 和光市   | 40  |       | 伊那市  | 65  |       | 玄海町  |
| 16  |       | 北本市   | 41  |       | 塩尻市  | 66  | 熊本県   | 熊本県  |
| 17  |       | 富士見市  | 42  |       | 東御市  | 67  |       | 熊本市  |
| 18  | 千葉県   | 千葉市   | 43  |       | 安曇野市 | 68  |       | 人吉市  |
| 19  |       | 流山市   | 44  |       | 軽井沢町 | 69  |       | 玉名市  |
| 20  |       | 酒々井町  | 45  |       | 箕輪町  | 70  |       | 天草市  |
| 21  | 東京都   | 港区    | 46  |       | 小布施町 | 71  | 宮崎県   | 合志市  |
| 22  |       | 武蔵野市  | 47  | 静岡県   | 静岡県  | 72  |       | 御船町  |
| 23  |       | 川崎市   | 48  |       | 静岡市  | 73  |       | 小林市  |
| 24  | 神奈川県  | 鎌倉市   | 49  |       | 浜松市  | 74  |       | えびの市 |
| 25  |       | 小田原市  | 50  |       | 掛川市  | 75  |       | 川南町  |